



Die Berater der Energie- und Wasserwirtschaft



BEE-Unternehmertag 2015

Führen in schwierigen Zeiten: Unternehmen sicher in die Zukunft lenken

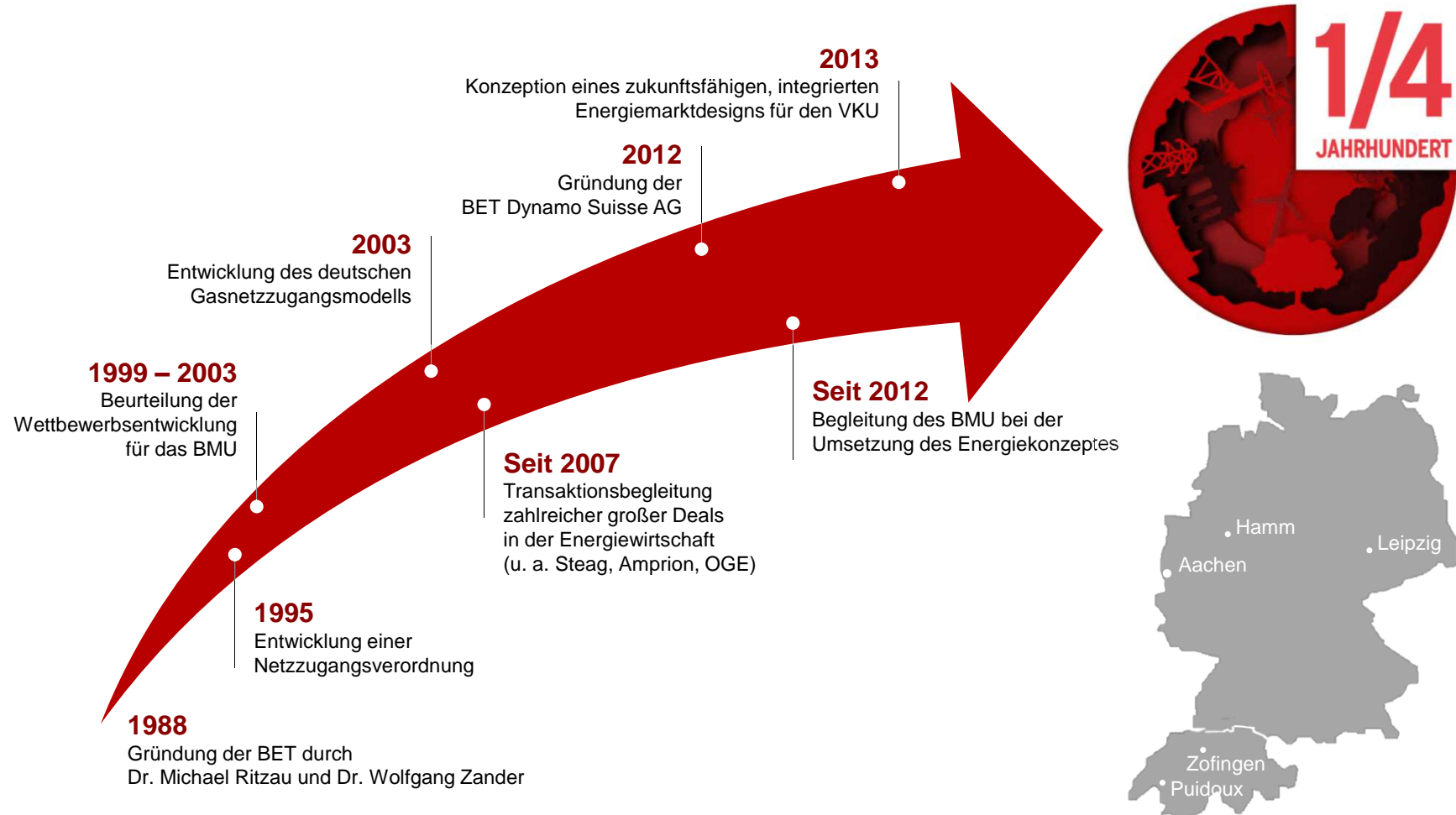
Workshop 1:

Chancen, Risiken und Herausforderungen im Ausschreibungssystem

Oliver Donner
Dr. Michael Ritzau
Dr. Sebastian Rothe

BEE-Unternehmertag 2015, Berlin 14. Januar 2015

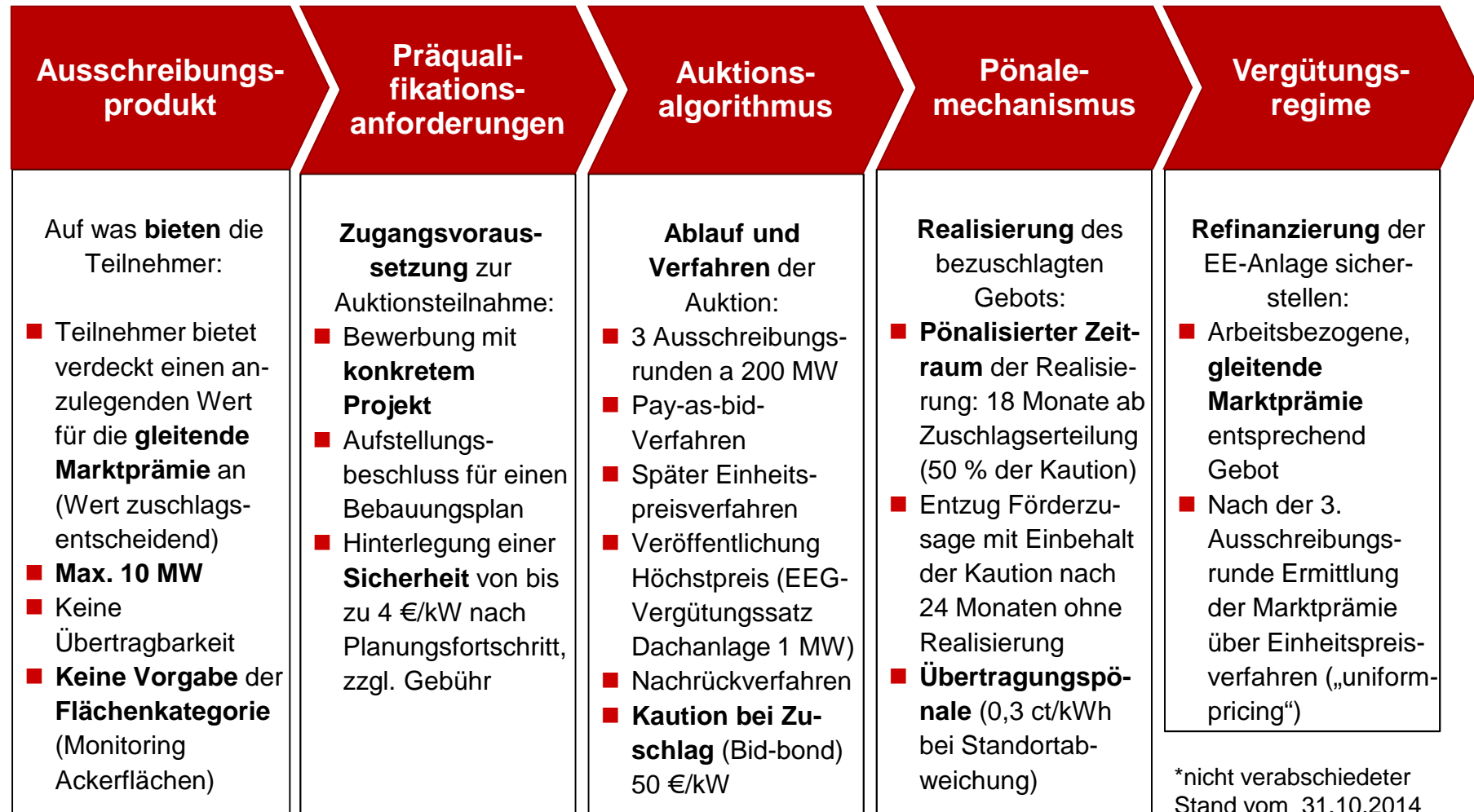
Die BET prägt seit 25 Jahren die Energiewirtschaft in Deutschland



Das Beratungsspektrum der BET teilt sich auf drei Geschäftsbereiche auf



Die relevanten Schlüsselparameter für die Ausgestaltung der PV-Pilotausschreibung sind in der Freiflächenausschreibungsverordnung* geregelt



An die Ausgestaltung der zukünftigen Ausschreibungsverfahren für Windenergie an Land stellen die komplexen Bedingungen besonders hohe Anforderungen

Auktion ohne Präqualifikation (Extrem 1)

Beschreibung:

- Ausschreibungsverfahren setzt **keinerlei Anforderungen** hinsichtlich der Teilnahme an der Auktion
- ...

Risiken/Nachteile:

- Nicht entwickelte Projekte verdrängen im Preiswettbewerb weiter entwickelte Projekte
- **Steuerungswirkung** aufgrund langer Realisierungszeiten von Windenergieprojekten (4-6 Jahre) **kaum gegeben**
- Hohe **Realisierungsquoten** nur durch Hinterlegung hoher (finanzieller) **Sicherheiten** zu gewährleisten
- ...

Auktion nur vollständig genehmigter Windparks (Extrem 2)

Beschreibung:

- Zur Auktion zugelassen werden nur Projekte, die **vollständig genehmigt** und **kurz vor Realisierungsbeginn** stehen
- ...

Risiken/Nachteile:

- **Wettbewerb auf Bezuschlagung wäre kaum gegeben**, da das Risiko der Nichtbezuschlagung die Entwicklung und Einbringung einer ausreichenden Anzahl an Projekten verhindert
- Außer: hinreichende Transparenz über Volumen der anzubahnenden Projekte (explizit nicht Preis/Vergütung)
-

Auktion von vorentwickelten Flächen

Beschreibung:

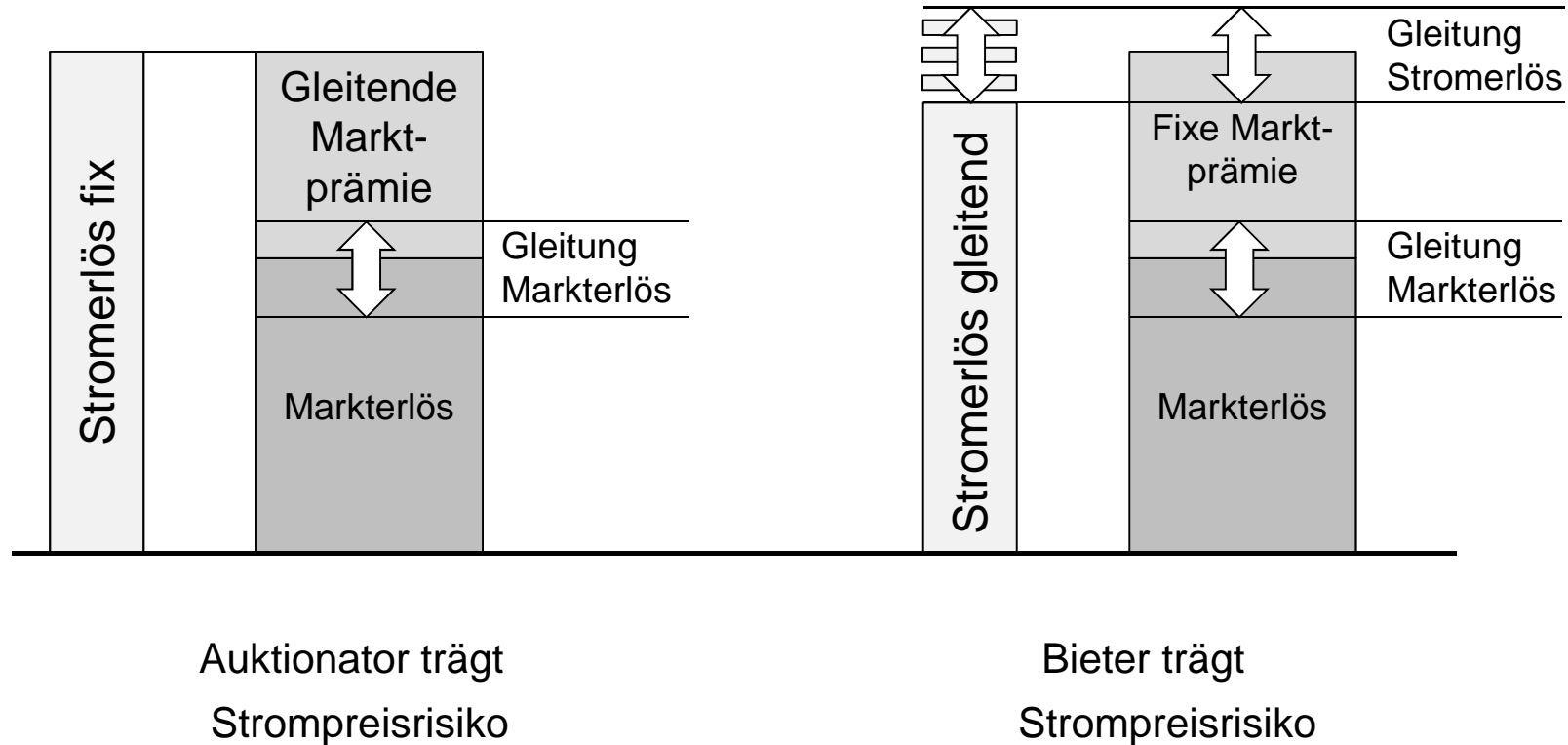
- Verkauft werden die vom Auktionator von den Entwicklern **vorgenehmigten Flächen** zur Errichtung von Windenergieanlagen an Land
- ...

Risiken/Nachteile:

- Bedürfen der Planung mit konkreten Anlagen, inkl. Anzahl, Nabenhöhe und Layout, was die Freiheitsgrade anschließend stark einschränkt
- **Zweiteilung des Windmarktes** in Genehmigungsmarkt und Errichtungsmarkt
- **Auktionator (Staat) als Käufer** der Flächen, der gleichzeitig Risiken der Nichtweiterveräußerung trägt
- Angemessener Preis für Flächen?
- ...

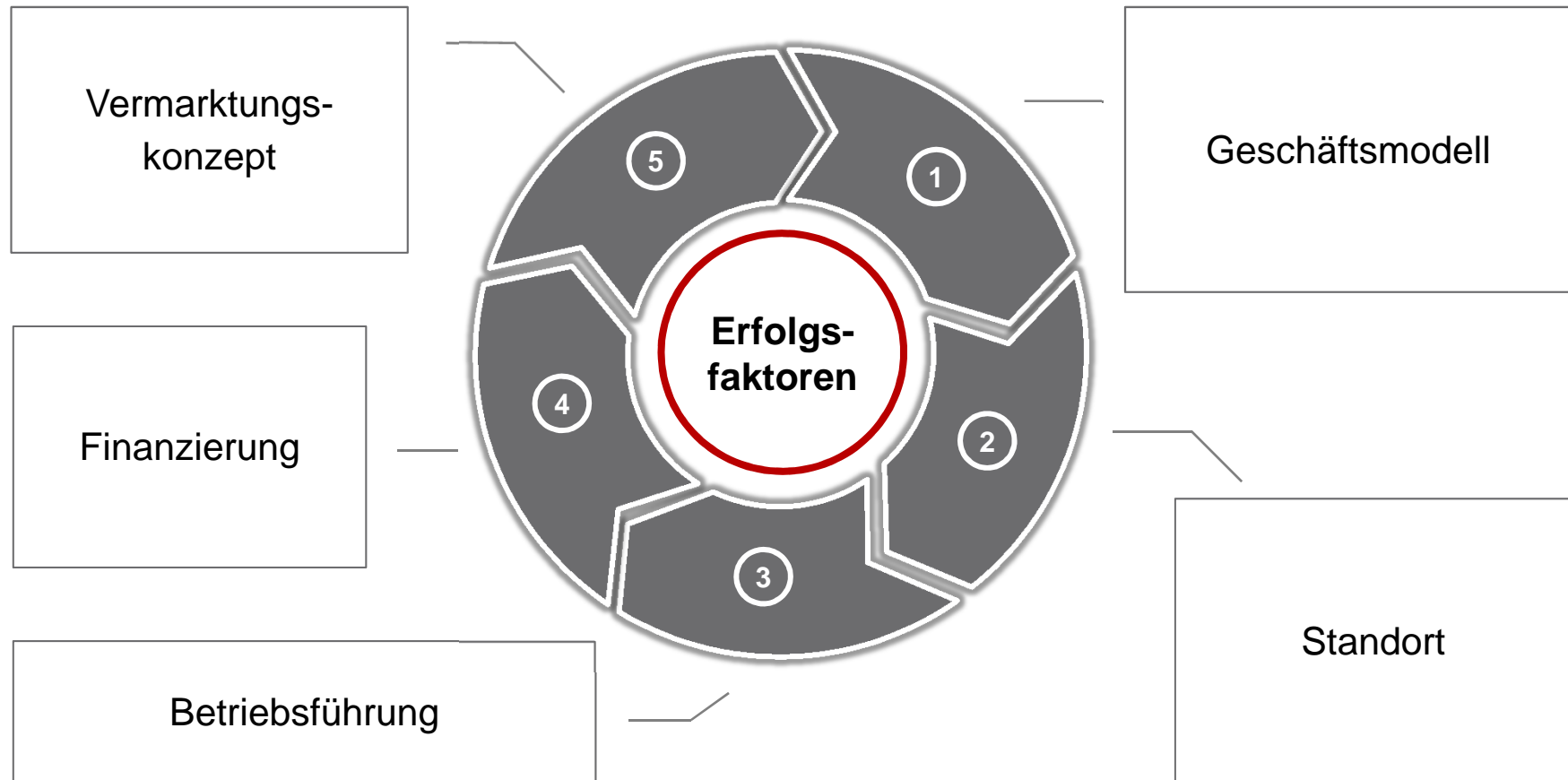
Stand der Diskussion zu Ausschreibung und Vergütungsmodell

Die Art der Marktprämie bestimmt die Verortung des Marktpreisrisikos. Für Wind an Land ist die Diskussion noch nicht abgeschlossen



Konsequenzen für Investoren

Um bei Ausschreibungen als Investor erfolgreich zu sein, sind die Kostenstrukturen des Projekts entscheidend

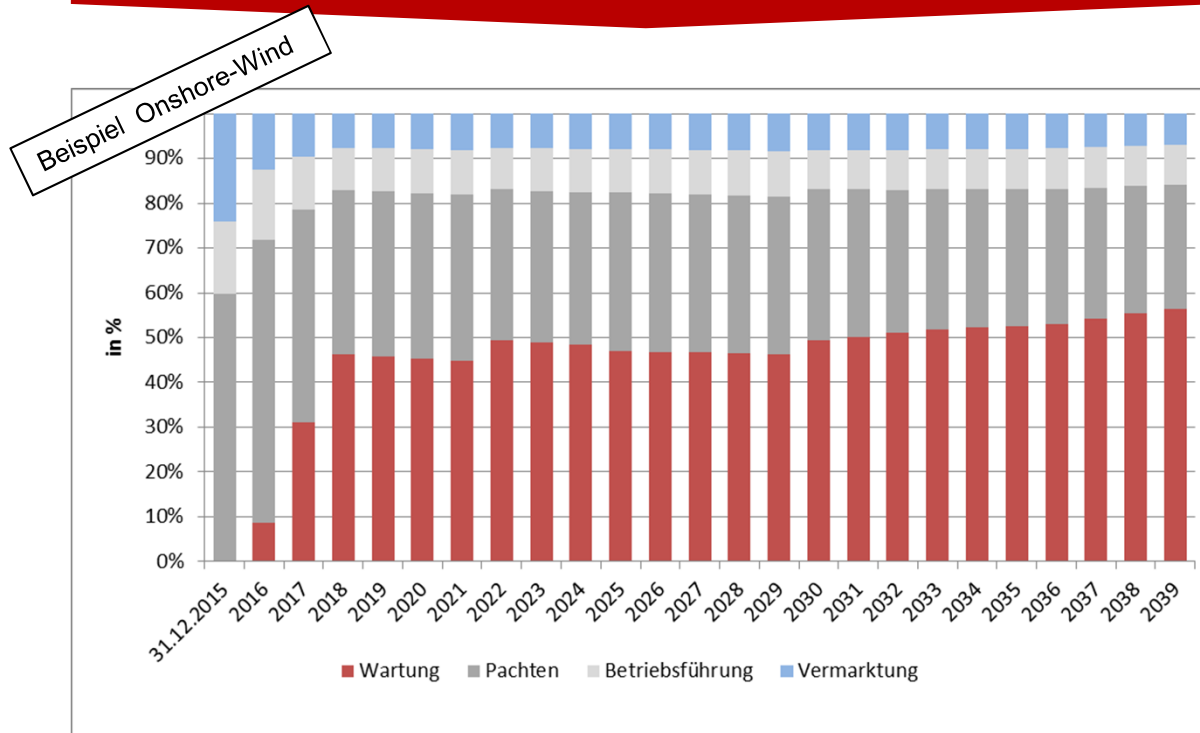


Konsequenzen für Investoren

Synergiepotenziale bieten die Betriebsführung und die Direktvermarktung;
Wartung und Pachten als wesentlicher Kostentreiber

Kostentreiber

Erläuterungen

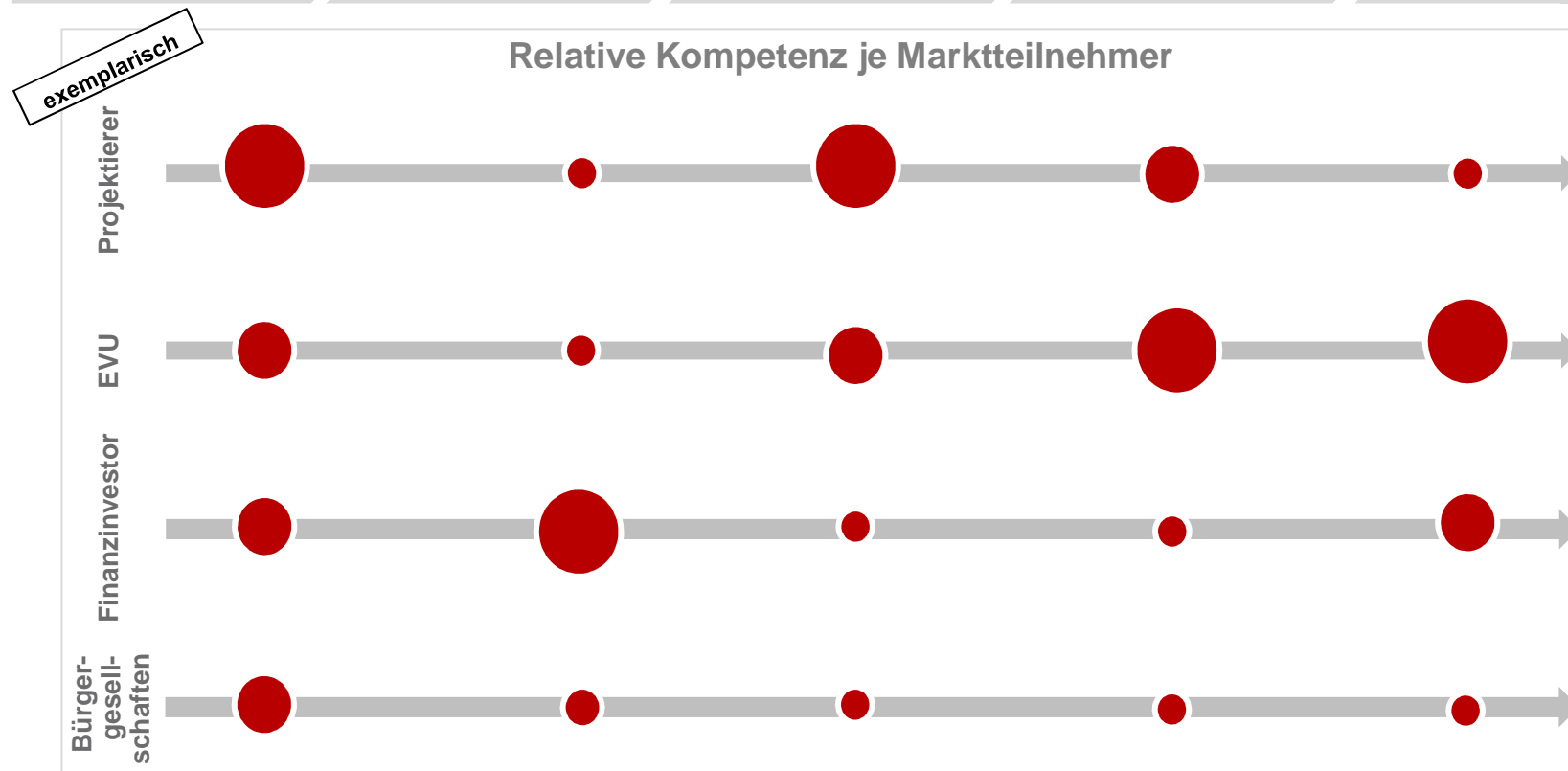
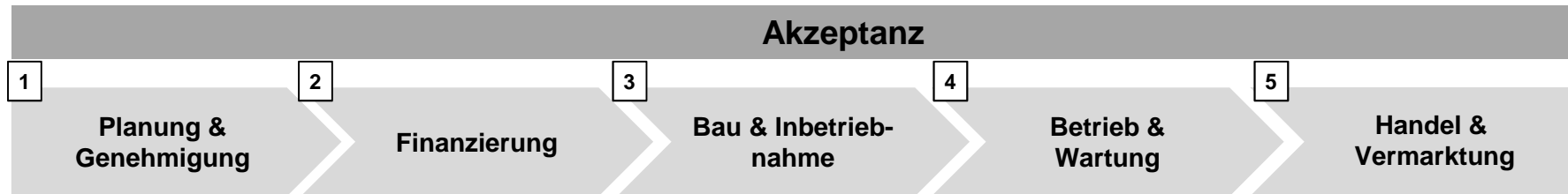


- **Pachtzahlungen** stellen neben den Wartungskosten den wesentlichen Kostenblock dar; mehr als doppelt so hohe Kosten im Vergleich zur Betriebsführung und Direktvermarktung
- **Betriebsführung**, typischerweise ein Drittel kaufmännisch und zwei Drittel technisch, bietet Kosteneinsparpotenziale
- Bonität, Kosten und Know-how bei der Wahl des **Direktvermarkters** entscheidend

Quelle: BET

Konsequenzen für Investoren

Kostenstrukturen lassen sich insb. über Kooperationen zwischen den Marktteilnehmern optimieren



Für Investoren ergeben sich Chancen aus der Anpassungen des regulatorischen Rahmens, die in der Ausrichtung des Geschäftsmodells zu berücksichtigen sind

1

Ausschreibungsmodelle fördern den **Kooperationsbedarf** zwischen den Marktteilnehmern und setzen ein **nachhaltiges Geschäftsmodell** voraus.

2

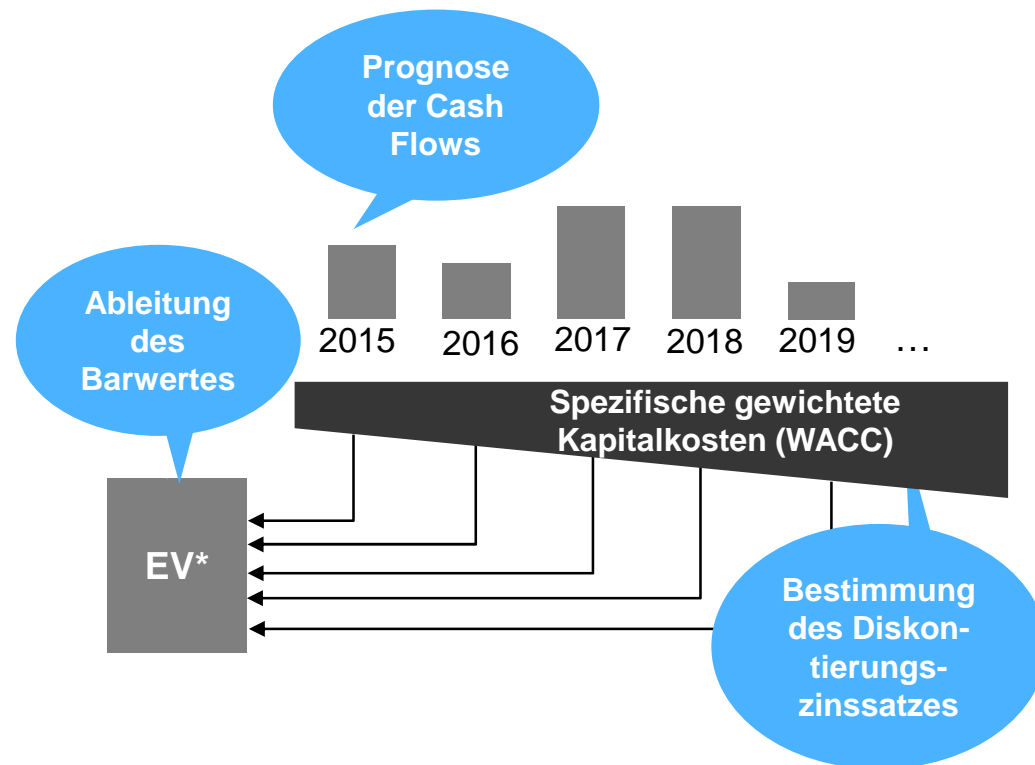
Ausschreibungsmodelle bieten die Chance **Skaleneffekte** zu nutzen.

3

Langfristige Strompreisszenarien und ein Verständnis der **Wirkungszusammenhänge** des Energiemarktes sind unerlässlich.

Konsequenzen für Investoren

Dargebots- und Preisrisiken werden die langfristigen Risikoprämien der Kapitalgeber erhöhen und damit die Finanzierung beeinflussen



*EV- Enterprise Value, Gesamtwert des Assets

- Was kennzeichnet ein langfristiges, konsistentes **Strompreisszenario**?
- Wie kann der jährliche **Energieertrag** abgeschätzt werden?
- Welche Kosten entstehen für die **Stromvermarktung**?
- Welche Kosten der techn. und kfm. **Betriebsführung** sind angemessen?
- Welche Auswirkungen ergeben sich auf **Risikoprämien** und damit Eigenkapitalkosten?
- Wie hoch liegt der **Finanzierungsaufwand** aus erhöhten Ausfallrisiken?



Die Berater der Energie- und Wasserwirtschaft

Büro für Energiewirtschaft und
technische Planung GmbH



BET GmbH

Aachen

Alfonsstraße 44
52070 Aachen

Telefon +49 241 47062-0
Telefax +49 241 47062-600
info@bet-aachen.de
www.bet-aachen.de

Leipzig

Karl-Liebnecht-Straße 64
04275 Leipzig

Telefon +49 341 30501-0
Telefax +49 341 30501-49
info@bet-leipzig.de
www.bet-leipzig.de

Hamm

Rotdornsleife 23
59063 Hamm

Telefon +49 2381 4500-76
Telefax +49 2381 4500-57
info@bet-hamm.de
www.bet-hamm.de

BET Dynamo Suisse AG

Zofingen

Junkerbifangstrasse 2
4800 Zofingen

Telefon +41 62 751 5894
Telefax +41 62 751 6093
info@bet-dynamo.ch
www.bet-dynamo.ch

Puidoux

Route du Vergnolet 8
1070 Puidoux

Telefon +41 21 791 6545
Telefax +41 21 791 6530
info@bet-dynamo.ch
www.bet-dynamo.ch